

Iceland
Liechtenstein
Norway grants



Ministerstwo
Funduszy
i Polityki Regionalnej



Forum
Rozwoju
Lokalnego

Dojrzałość instytucjonalna w I części tematycznej „WZMOCNIENIE ROZWOJU LOKALNEGO” Katarzyna Śpiewok



ZWIĄZEK
MIAST
POLSKICH



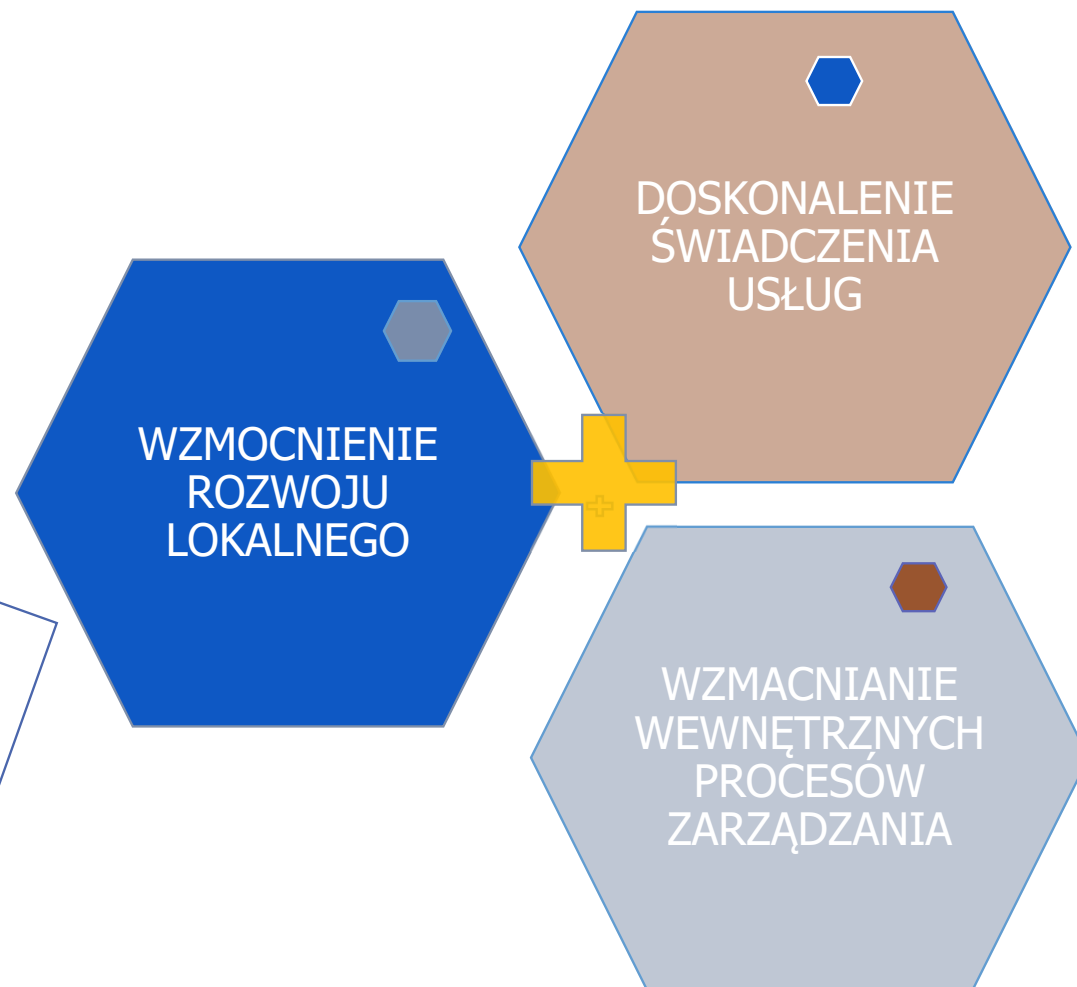
Norweski Związek
Władz Lokalnych
i Regionalnych



IRMiR INSTYTUT
ROZWOJU MIAST
I REGIONÓW



Samoocena OECD zachęca do
spojrzenia
na jednostkę samorządu terytorialnego
z 3 perspektyw
istotnych dla strategicznego
zarządzania rozwojem





WZMOCNIENIE ROZWOJU
LOKALNEGO



DOSKONALENIE
ŚWIADCZENIA
U

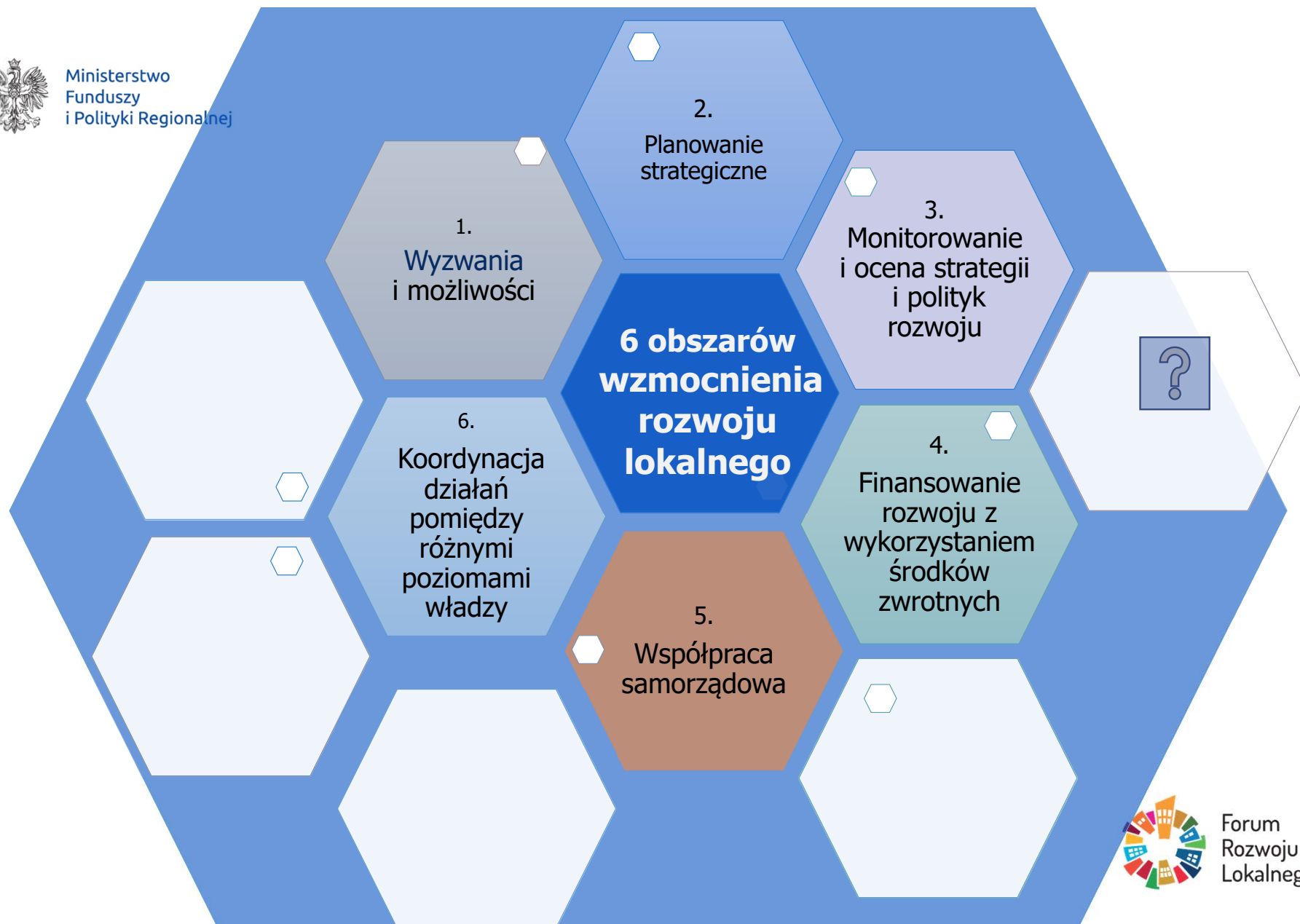


Każda z perspektyw niesie za sobą przegląd różnych, ale ściśle ze sobą powiązanych i często od siebie zależnych, obszarów zarządzania jednostką samorządu terytorialnego.

W sumie wyodrębniono **14** obszarów zarządzania wymagających przeglądu, w tym **6** dotyczy wzmocnienia rozwoju lokalnego.

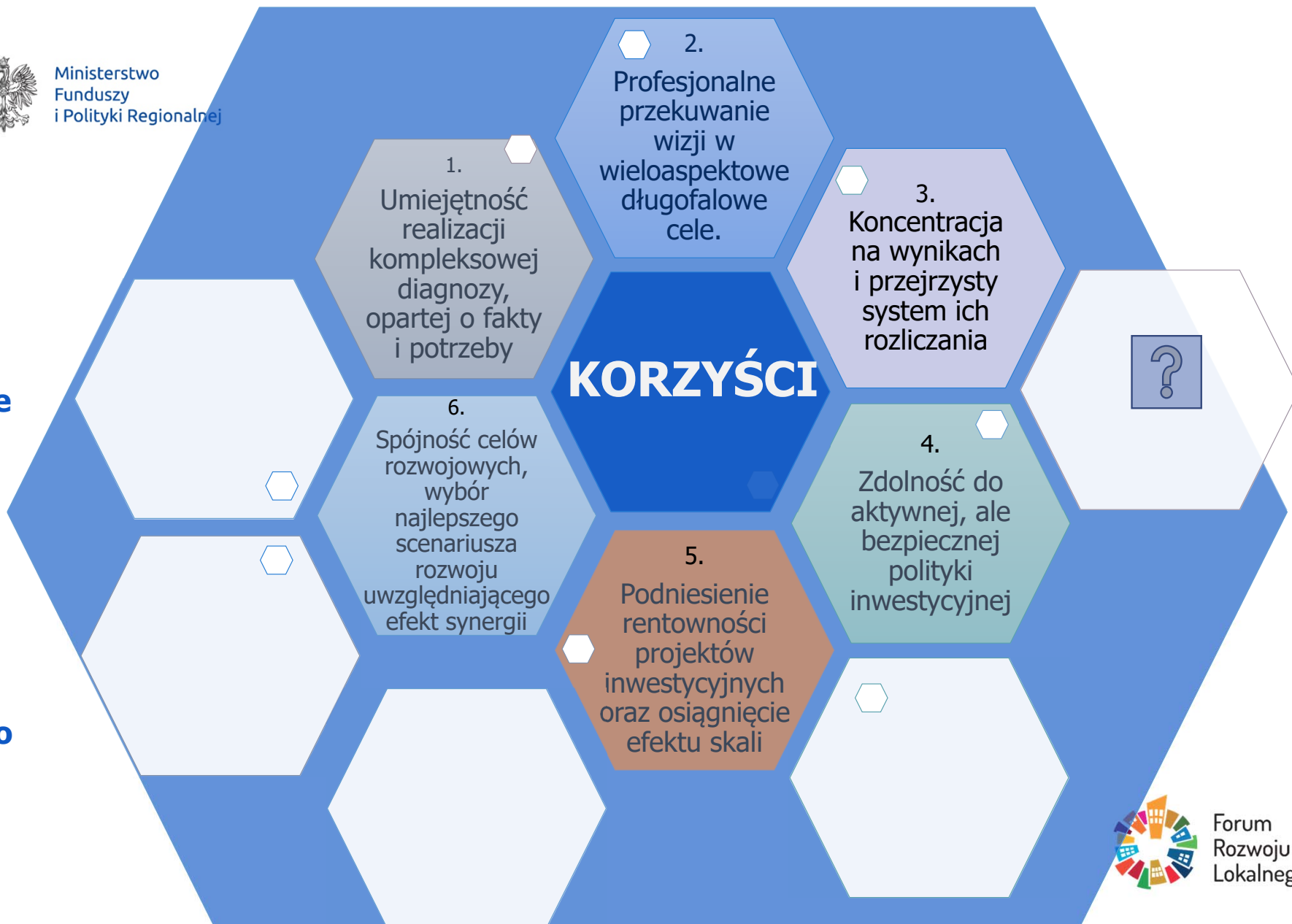
WZMACNIANIE
WEWNĘTRZNYCH
PROCESÓW
ZARZĄDZANIA

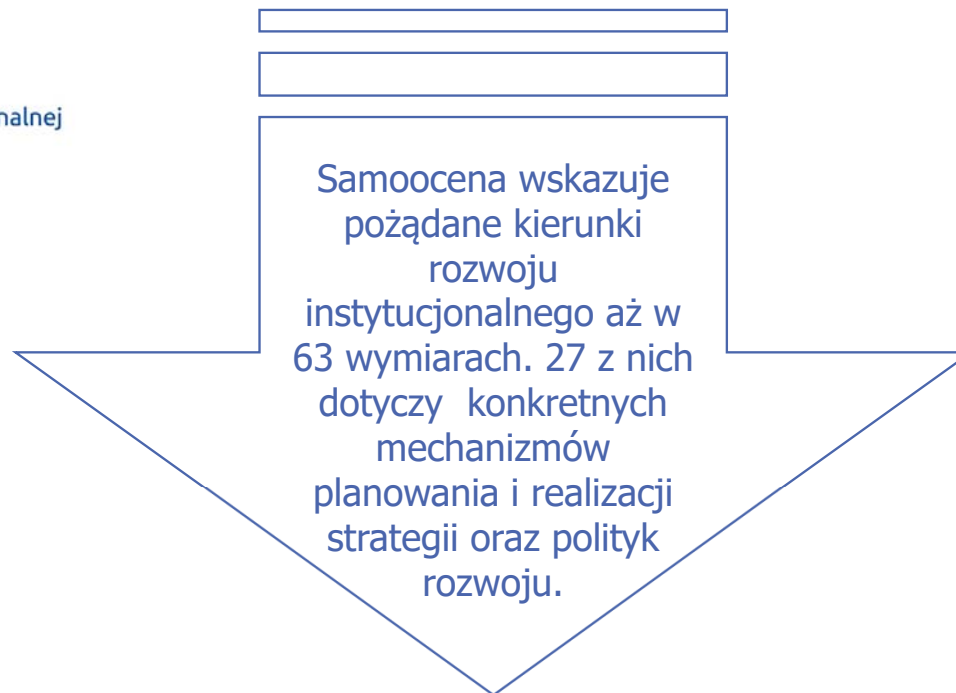






**Rozwój
instytucjonalny
każdego
z obszarów niesie
za sobą
konkretne
korzyści
w kontekście
zdolności
jednostki
samorządu
terytorialnego
do strategicznego
zarządzania
rozwojem.**





WZMOCNIENIE ROZWOJU LOKALNEGO – DOJRZAŁOŚĆ INSTYTUCJONALNA przykłady optymalnych rozwiązań instytucjonalnych

- ❑ Profesjonalizacja zespołów pracowników samorządowych

Zespoły pracowników samorządowych przygotowane do aktywnego udziału w poszczególnych etapach procesu zarządzania strategicznego oraz zarządzania informacją w tym procesie (eksperti zewnętrzni wspierają proces, ale nie zastępują interdyscyplinarnych zespołów miejskich).



WZMOCNIENIE ROZWOJU LOKALNEGO – DOJRZAŁOŚĆ INSTYTUCJONALNA przykłady optymalnych rozwiązań instytucjonalnych:

- ❑ Angażowanie mieszkańców i innych interesariuszy w planowanie i wdrażanie procesu rozwoju

Konsultacje społeczne zarówno w jednostkach JST jak i skierowane do pozostałych interesariuszy są stałym elementem procesu planowania i realizacji strategii (na różnych jego etapach).

Funkcjonują mechanizmy zapewniające partycypację wszystkich grup społecznych, w tym osób szczególnie narażonych na wykluczenie.

Dobór interesariuszy uwzględnia zróżnicowane grupy użytkowników dóbr i usług publicznych.

Plan komunikacji w tym procesie jest formalną deklaracją, która została mieszkańcom ogłoszona. Dotyczy zarówno etapu planowania, jak i wdrażania planów strategicznych.





WZMOCNIENIE ROZWOJU LOKALNEGO – DOJRZAŁOŚĆ INSTYTUCJONALNA przykłady optymalnych rozwiązań instytucjonalnych:

☐ Kooperacja z innymi jednostkami samorządowymi

Stałym elementem procesu są analizy powiązań funkcjonalnych w wymiarze przestrzennym i gospodarczym obszarów miejskich i wiejskich oraz obszarów sąsiadujących z daną JST.

Plany strategiczne i polityki niosą za sobą obustronne korzyści oparte o potencjały wynikające ze zidentyfikowanych powiązań.

Współpraca ponadlokalna wykracza poza wzajemne komunikowanie procesów i wspólnotę celów – strategie formułują wprost obszary partnerskiej współpracy pomiędzy jednostkami





WZMOCNIENIE ROZWOJU LOKALNEGO – DOJRZAŁOŚĆ INSTYTUCJONALNA **przykłady optymalnych rozwiązań instytucjonalnych:**

- ❑ Przekuwanie wizji w cele i planów w pozytywną zmianę.

Proces zarządzania strategicznego oparty o fakty poparte danymi (w tym pochodzącymi od interesariuszy).

Plany zawierają poprawnie sformułowane wskaźniki.

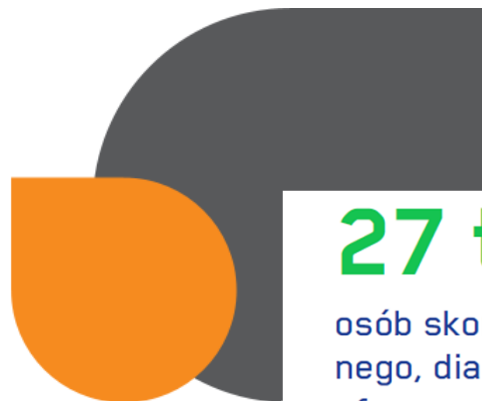
Skuteczny system monitorowania gwarantuje, że plany strategiczne są realizowane, a ich rezultaty odczuwalne i szeroko komunikowane.



Dziękuję za uwagę

Zapraszam do zapoznania się z dobrą praktyką Miasta Gdańsk.

katarzyna.spiewok@zmp.poznan.pl



27 tys.

osób skorzystało z różnych form wsparcia edukacyjnego, diagnostycznego oraz interwencji zdrowotnych oferowanych przez Gdański Ośrodek Promocji Zdrowia (5 tys. dzieci i 22 tys. dorosłych mieszkańców Gdańska)

Źródło: Gdański Ośrodek Promocji Zdrowia



„Raczej dobrze” dostępność opieki w świetlicy

I.5.e. Jakość opieki w świetlicach szkolnych w ocenie rodziców

Odsetek rodziców oceniających „bardzo dobrze” lub „raczej dobrze” jakość opieki w świetlicy**

● ● ● 71,7% 82

14,2 tys.

dzieci i młodzieży uczestniczyło w programie 6-10-14-18+ dla Zdrowia

Źródło: Uniwersyteckie Centrum Kliniczne

31

nowych defibrylatorów zainstalowano w przestrzeni miejskiej

Źródło: Urząd Miejski w Gdańsku

I.5.f. Lokalizacja szkoły pod względem odległości i czasu dojazdu w ocenie rodziców

Odsetek rodziców „zdecydowanie” lub „raczej” zadowolonych z lokalizacji szkoły**

● ● ● 85,9% 87,3% ● 89,2%