

WORLD
URBAN
FORUM
ELEVENTH SESSION



KATOWICE, POLAND | 26-30 JUNE 2022

WUF W TWOIM MIEŚCIE



FORUM
ROZWOJU
LOKALNEGO

Strategiczne zarządzanie rozwojem miast – lokalna polityka finansowa

Daniel Budzeń, ZMP

Iceland
Liechtenstein
Norway grants



Ministerstwo
Funduszy
i Polityki Regionalnej



Norweski Związek
Władz Lokalnych
i Regionalnych



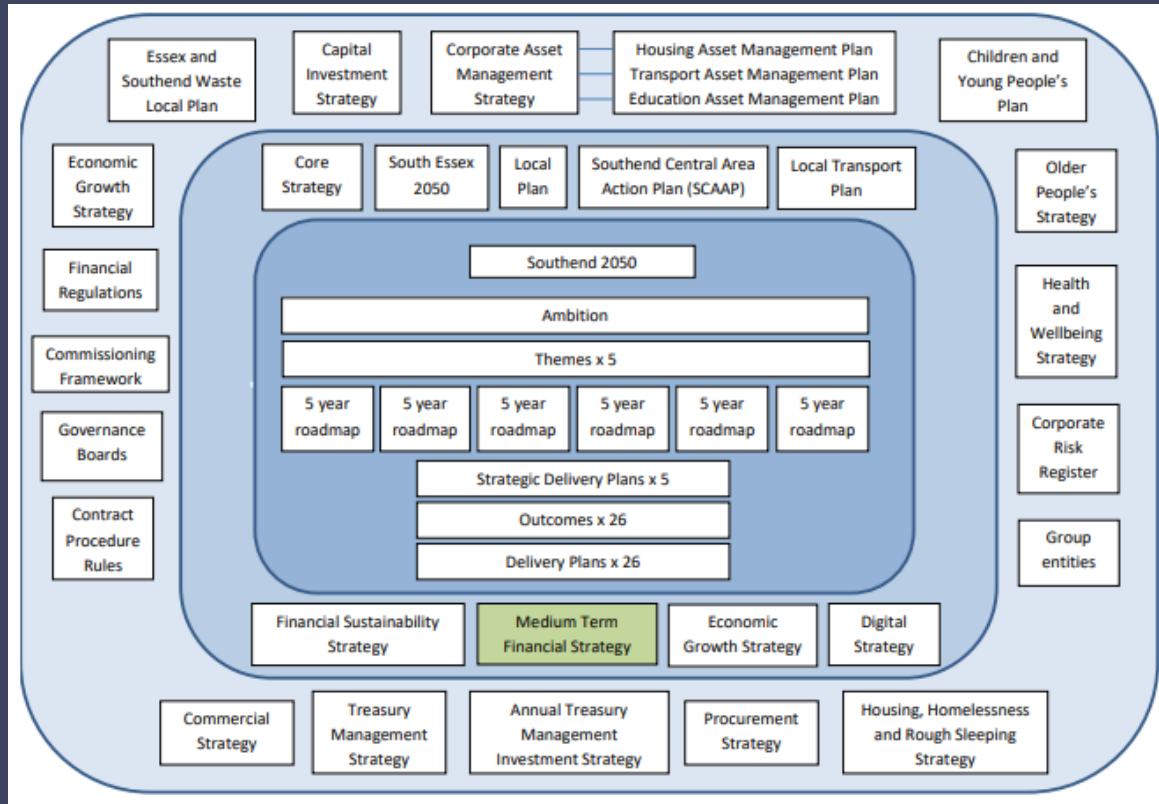
Wyzwania dla finansów lokalnych

- ➔ zmniejszenie samodzielności dochodowej JST
- ➔ wzrost wydatków bieżących (koszty edukacji, energii i inne usługi publiczne)
- ➔ niepewność w zakresie poziomu przyszłych dochodów
- ➔ zmniejszenie potencjału finansowego w odniesieniu do realizacji przedsięwzięć rozwojowych

Znaczenie średniookresowej polityki budżetowej

- przygotowanie na wyzwania związane z finansowaniem zadań publicznych
- umożliwia bardziej efektywną alokację zasobów finansowych biorąc pod uwagę zmienność sytuacji społeczno-gospodarczej
- osiągnięcie i utrzymanie stabilności finansowej w średnim okresie dla realizacji przyjętych celów strategicznych

Strategia średnioterminowa a inne polityki w JST – ujęcie międzynarodowe



Źródło: Medium Term Financial Strategy 2021/22 to 2025/26 – Southend-on-Sea

Strategia średnioterminowa a inne polityki w JST – ujęcie międzynarodowe

- przyjęcie zróżnicowanych założeń dla średniego okresu (2022-2025) i w ujęciu długoterminowym (2026-2045)
- powiązanie z dokumentami strategicznymi, np. strategii rozwoju miasta, strategii promocji miasta
- uwzględnienie wskaźników makroekonomicznych i innych zmiennych mających wpływ na sytuację finansową
- uwzględnienie skutków polityki podatkowej (np. udzielone ulgi, zmiana stawek podatkowych w kolejnych latach)
- wnioski z analizy wskaźnikowej dla średniego okresu (np. marża operacyjna, wskaźnik spłaty długu z nadwyżki operacyjnej)

Polityka budżetowa – rekomendacje OECD



<https://www.oecd.org/cfe/better-governance-planning-and-services-in-local-self-governments-in-poland-550c3ff5-en.htm>

Lepsze zarządzanie, planowanie i dostarczanie usług w jednostkach samorządu lokalnego w Polsce - Skrót



OECD

WORLD
URBAN
FORUM
ELEVENTH SESSION
KATOWICE, POLAND | 26-30 JUNE 2022
WUF W TWOIM MIEŚCIE

FORUM
ROZWOJU
LOKALNEGO

OECD – rekomendacje dla rządu i wszystkich samorządów lokalnych

Wzmocnienie koordynacji pomiędzy JST a rządem, a w szczególności Ministerstwem Finansów, w celu wspólnego rozwiązywania problemów średnioterminowej polityki budżetowej na wszystkich szczeblach administracji,

na przykład poprzez **podtrzymanie regularnego dialogu na temat finansów publicznych oraz poprawę oceny skutków regulacji prawnych (OSR)**

OECD – rekomendacje dla wszystkich samorządów lokalnych (1)

- podjęcie działań na rzecz większego udziału w dochodach i większej stabilności dochodów w odniesieniu do transferów rządowych i wspólnych podatków krajowych
- systematyczne kontrolowanie efektywności wydatków publicznych poprzez przeglądy wydatków i regularną analizę porównawczą na potrzeby podejmowanych decyzji budżetowych
- wzmocnienie średniookresowej perspektywy budżetowej w celu wspierania lepszego powiązania budżetów z priorytetami strategicznymi w sposób kompleksowy i wykraczający poza cykl roczny

OECD – rekomendacje dla wszystkich samorządów lokalnych (2)

- upowszechnienie stosowania budżetowania zadaniowego z wykorzystaniem podejścia przyrostowego
- zapewnienie partycypacyjnego podejścia do sporządzania budżetu poprzez stworzenie bardziej zinstytucjonalizowanych możliwości angażowania obywateli
- kontynuowanie wysiłków na rzecz dalszego doskonalenia budżetowania partycypacyjnego w samorządach lokalnych każdej wielkości

**WORLD
URBAN
FORUM**

ELEVENTH SESSION

KATOWICE, POLAND | 26-30 JUNE 2022

WUF W TWOIM MIEŚCIE



**FORUM
ROZWOJU
LOKALNEGO**

Strategiczne zarządzanie rozwojem miast – lokalna polityka finansowa

Daniel Budzeń, ZMP

daniel.budzen@zmp.poznan.pl

Iceland
Liechtenstein
Norway grants



Ministerstwo
Funduszy
i Polityki Regionalnej



ZWIĄZEK
MIAST
POLSKICH



Norweskí Związek
Władz Lokalnych
i Regionalnych



OECD



INSTYTUT
ROZWOJU MIAST
I REGIONÓW

