



# Sprawozdanie finansowe za rok 2021

Andrzej Porawski, dyrektor Biura

Rybnik, fot. Archiwum UM

# 2021 - 2. rok pandemii i projektów

- Kolejny dobry rok – oszczędności i dodatni wynik
- Przychody – plan wykonany
- Koszty – oszczędności
- Projekty – podstawą dobrego wyniku
- Udział miast – gwarancją skuteczności
- Bilans – dodatni wynik
- Perspektywa – za dwa lata czeka nas trudny rok



# 2021 - rok pandemii i projektów



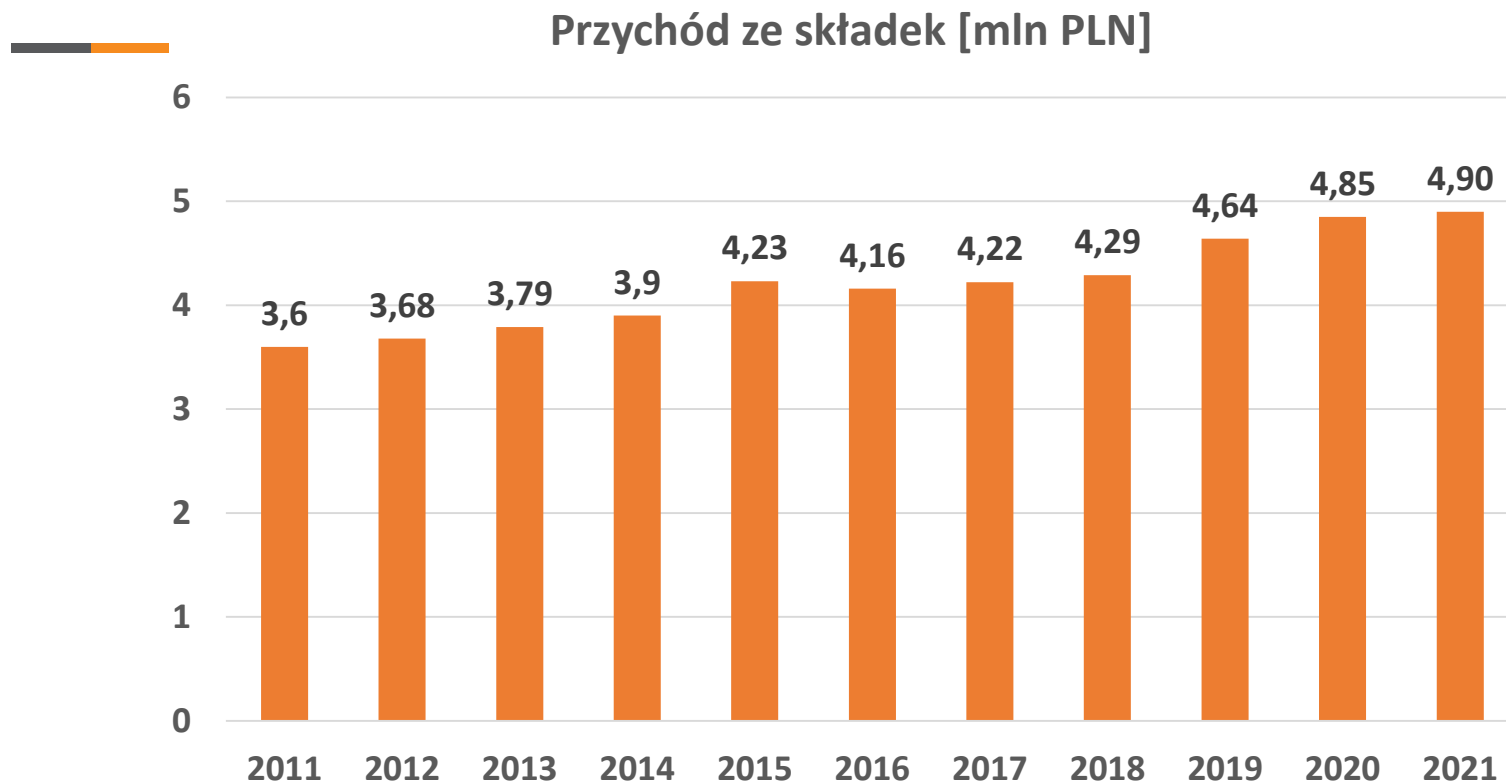
Oszczędności zaplanowane – dzięki projektom

- refinansowanie większej części kosztów,

Oszczędności nieplanowane – dzięki pandemii

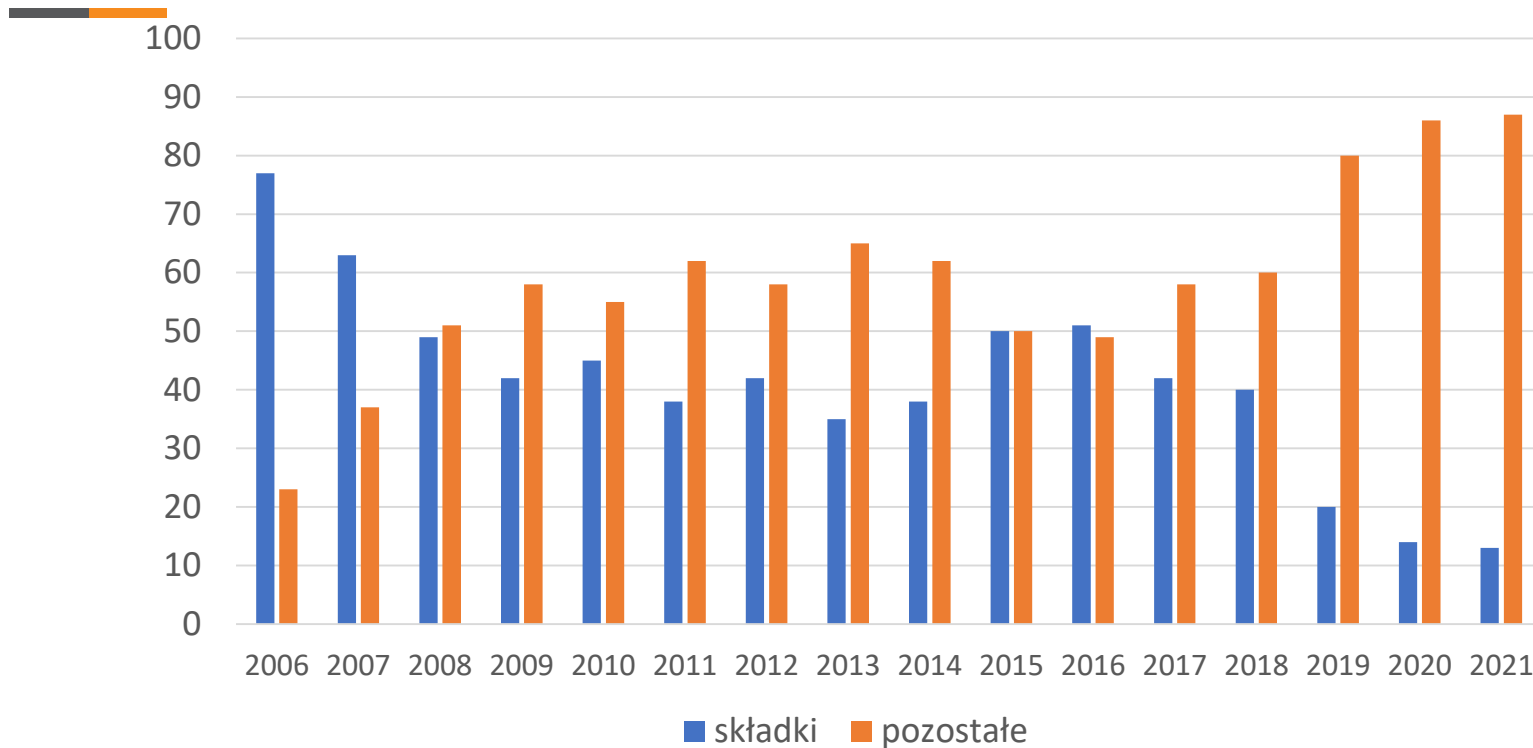
- mniej kosztownych spotkań,
- mniej delegacji,
- mniej kosztów operacyjnych.

# Przychody własne - składki członkowskie (1)



# Przychody własne - składki członkowskie (2)

Udział składek członkowskich w przychodach ZMP

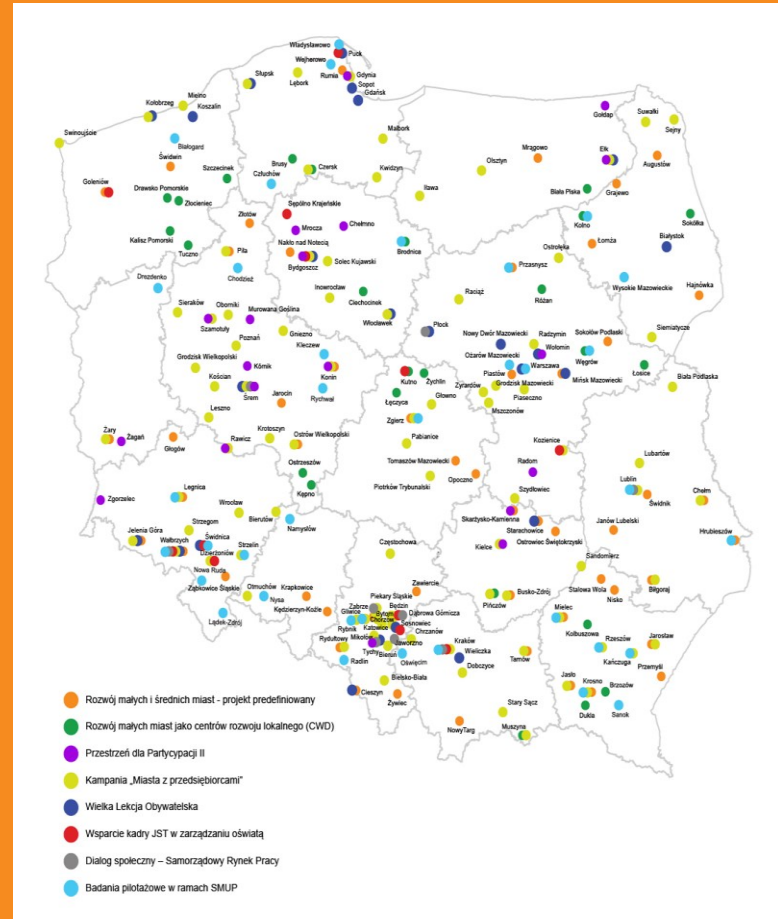


# Sens realizowanych projektów

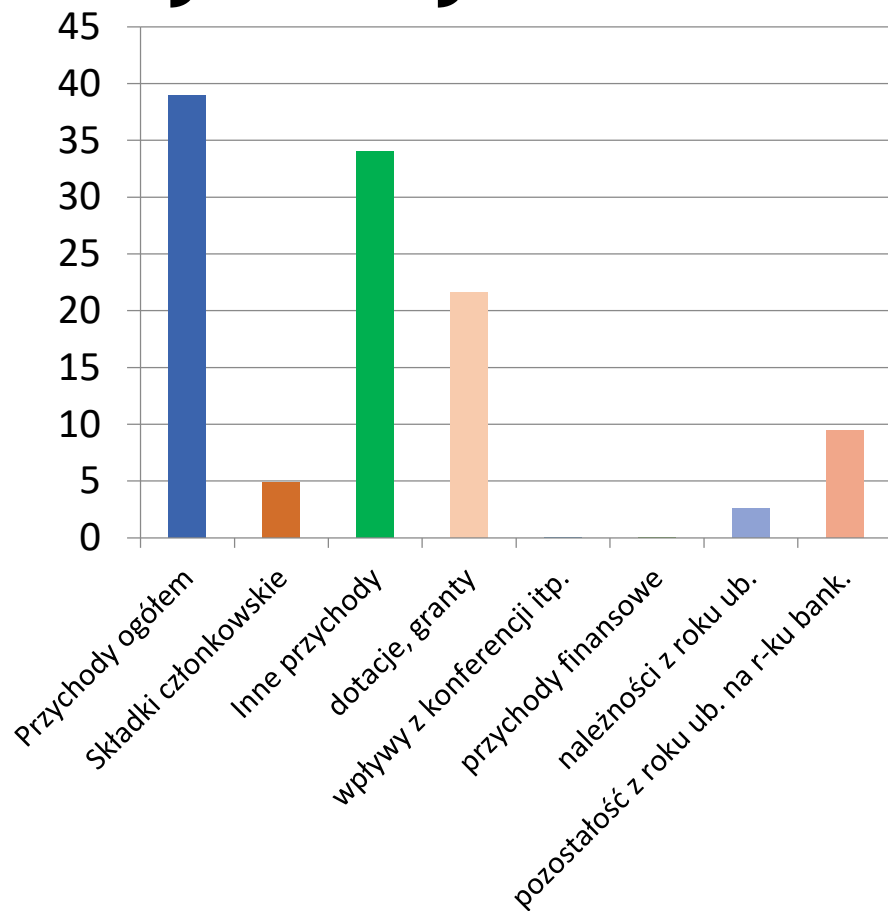
**I. Bezpośredni udział 160 miast;**

**II. Nowe produkty i usługi dla miast:**

- Monitor rozwoju lokalnego;
- Moduł diagnozowania stanu:
  - a) diagnoza do strategii/programów;
  - b) raport o stanie miasta;
  - c) wnioski o dofinansowanie;
- 3. Metodologia i narzędzia oprac. strategii i programów rozwoju;
- 4. Forum Rozwoju Lokalnego.

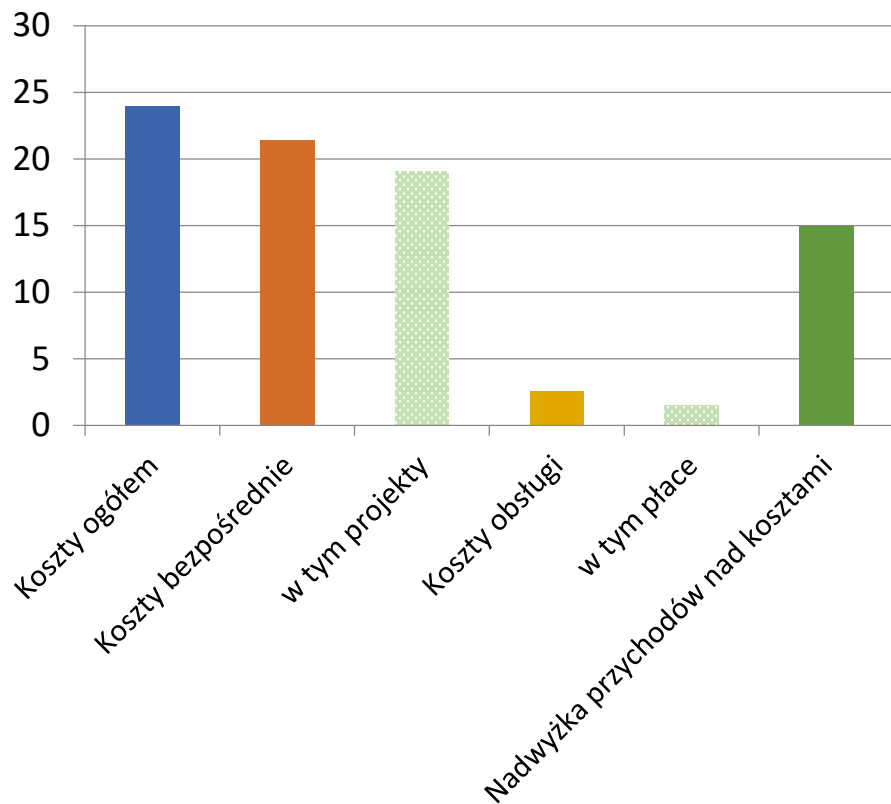


# Przychody w 2021 roku [mln PLN]



|                                         |        |
|-----------------------------------------|--------|
| Przychody ogółem                        | 38,919 |
| Składki członkowskie                    | 4,904  |
| Inne przychody                          | 34,015 |
| W tym:                                  |        |
| dotacje, granty                         | 21,634 |
| wpływy z konferencji itp.               | 0,050  |
| przychody finansowe                     | 0,060  |
| należności z roku ubiegłego             | 2,610  |
| pozostałość z roku ub. na r-ku bankowym | 9,452  |

# Koszty w 2021 roku [mln PLN]



|                                          |               |
|------------------------------------------|---------------|
| Koszty ogółem                            | 23,981        |
| Koszty bezpośrednie                      | 21,424        |
| <i>w tym projekty</i>                    | <i>19,077</i> |
| Koszty obsługi                           | 2,556         |
| <i>w tym płace</i>                       | <i>1,511</i>  |
| Nadwyżka (pozostałość na r-kach bank.)   | 14,939        |
| <i>w tym pozostałość na r-ku ogólnym</i> | <i>1,548</i>  |

# BILANS 2021

| Rok                                                                                                                                                                             | 2019         | 2020         | 2021         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| • Fundusz własny                                                                                                                                                                | - 763 699,39 | 325 262,96   | 1 195 350,59 |
| • Zysk netto                                                                                                                                                                    | 354 785,79   | 1 088 962,35 | 870 087,63   |
| • Zlikwidowaliśmy stratę skumulowaną, będącą efektem zaciągniętych w latach 2018 i 2019 kredytów. Kumulujemy nadwyżkę, bo czeka nas spory kredyt na końcu projektu norweskiego. |              |              |              |

